



**APPEL PUBLIC À MANIFESTATION D'INTÉRÊT N°002/26/ST/APMI/CARPA DU 27/01/2026  
POUR LE RECRUTEMENT D'UN CABINET (OU GROUPEMENT) CHARGÉ DE LA  
RÉALISATION D'UNE ÉTUDE STRATÉGIQUE SUR L'ÉCOSYSTÈME DE FINANCEMENT DES  
PROJETS DE PARTENARIAT PUBLIC-PRIVÉ (PPP) AU CAMEROUN**

## **1 Contexte**

Dans le cadre de la mise en œuvre de la loi du 25 juillet 2023 fixant le régime général des contrats de partenariat public-privé au Cameroun, le Conseil d'Appui à la Réalisation des Contrats de Partenariat (CARPA) est chargé d'assister l'État et les autres autorités contractantes dans la préparation, l'analyse, la structuration et la négociation des projets de Partenariat Public-Privé (PPP).

L'expérience acquise dans l'instruction des projets PPP a mis en évidence que la bancabilité des projets demeure l'un des principaux facteurs limitant leur mise en œuvre effective. Cette bancabilité dépend largement :

- de l'accès au financement long terme ;
- des conditions financières offertes par les bailleurs ;
- de la capacité de l'État à structurer des projets compatibles avec les exigences des marchés financiers ;
- de la disponibilité d'instruments de rehaussement de crédit adaptés.

Or, à ce jour, le Cameroun ne dispose pas d'un diagnostic consolidé et structuré du système de financement national et international susceptible d'intervenir dans les projets PPP, ni d'une cartographie précise des conditions moyennes de financement applicables selon les catégories de bailleurs.

C'est dans ce contexte que le CARPA envisage de réaliser une Étude stratégique sur l'écosystème de financement des projets PPP au Cameroun, destinée à servir de document de référence pour la structuration financière des projets, la négociation avec les bailleurs de fonds et l'orientation des politiques publiques.

## **2 Objet**

Le présent Appel Public à Manifestation d'Intérêt a pour objet la sélection d'un Consultant (Cabinet ou Groupement) chargé de réaliser une Étude stratégique sur le système de financement national et international des projets PPP au Cameroun, mettant en évidence :

- les contraintes structurelles et conjoncturelles ;
- les opportunités de financement mobilisables ;
- les conditions moyennes de financement par type de bailleurs ;
- les recommandations stratégiques et opérationnelles à l'État.



### **3 Consistance et durée des prestations**

#### **3.1 Consistance des prestations**

Les prestations attendues du Consultant comprennent notamment :

- l'analyse du système financier national (banques, marché financier, assurances, fonds de pension, BDEAC, BEAC, BVMAC) et de sa capacité à financer les PPP ;
- la cartographie des bailleurs multilatéraux, bilatéraux et privés susceptibles d'intervenir dans le financement des projets PPP au Cameroun ;
- l'identification des instruments financiers disponibles (dette, fonds propres, garanties, blended finance, obligations, finance islamique, finance climat, etc.) ;
- l'analyse des conditions moyennes de financement (taux, maturité, devise, exigences de garanties, TRI attendus, clauses contractuelles clés) ;
- l'identification des contraintes juridiques, macroéconomiques, institutionnelles et financières affectant la bancabilité des projets PPP ;
- le benchmarking régional et international des pratiques de financement des PPP ;
- la formulation de recommandations stratégiques à l'État, incluant des propositions de réformes, d'outils financiers et de mécanismes d'appui à la bancabilité ;
- l'élaboration d'une feuille de route opérationnelle.

#### **3.2 Livrables**

Le Consultant devra produire :

- un rapport de diagnostic provisoire ;
- un rapport final consolidé de l'étude ;
- un résumé exécutif stratégique destiné aux décideurs publics ;
- des annexes techniques comprenant notamment :
  - cartographie des bailleurs ;
  - tableaux comparatifs des conditions de financement ;
  - matrices contraintes / solutions ;
  - typologie des instruments financiers mobilisables.

Tous les livrables devront être remis en versions Word et PDF.

#### **3.3 Durée de la mission**

La durée de la mission est fixée à quatre (04) mois calendaires.

### **4 Conditions de participation**

Le présent Appel Public à Manifestation d'Intérêt est ouvert à tout Cabinet ou Groupement disposant :

- d'une expérience avérée en financement des infrastructures ou des PPP ;



- de références pertinentes en finance de projet, structuration financière ou financement du développement ;
- d'une expertise en analyse des institutions financières internationales et des marchés financiers ;
- d'une connaissance avérée du contexte africain et de l'Afrique centrale.

## 5 Contenu du dossier

Le dossier de candidature du présent avis d'appel à manifestation d'intérêt devra comporter les pièces suivantes :

### 5.1 Un dossier administratif

Il comprendra les documents administratifs certifiés conformes datant de moins de (03) mois et valables pour l'exercice en cours, il s'agit de :

- une lettre de motivation dûment signée du candidat ;
- une attestation de conformité fiscale en cours de validité certifiée par le service émetteur et la carte de contribuable ;
- l'attestation de non faillite délivrée par le greffe du tribunal de première instance du domicile ;
- l'attestation de non exclusion des marchés publics délivrée par l'Agence de Régulation des Marchés Publics (ARMP) ;
- le justificatif de l'inscription aux divers ordres d'expertises le cas échéant ;
- l'accord de Groupement le cas échéant

Il est précisé que l'absence ou la non-validité de l'une des pièces ci-dessus entraîne la non recevabilité de la candidature.

### 5.2 Un dossier technique

Le dossier technique comprendra au minimum :

- la composition de l'équipe clé ;
- les CV datés et signés des experts ;
- les copies certifiées des diplômes ;
- les références pertinentes du cabinet, accompagnées des preuves de réalisation ;
- une note méthodologique succincte (max. 10 pages).

## 6 Profil du Consultant

A titre indicatif, l'équipe chargée de la réalisation de l'étude sera composée du personnel suivant :

- Un chef de mission ;
- Un Expert en marchés financiers et bailleurs internationaux ;
- Un Analyste financier.



## **6.1 Chef de Mission (30 points)**

Le Chef de mission devra respecter les critères suivants :

- BAC+5 minimum en finance, économie, ingénierie financière ;
- au moins 12 ans d'expérience dans le financement des infrastructures ou des PPP ;
- expérience avérée avec les bailleurs multilatéraux et bilatéraux ;
- certification PPP (CP3P ou équivalent) souhaitée

## **6.2 Expert en marchés financiers et bailleurs internationaux (25 points)**

L'Expert en marchés financiers et bailleurs internationaux devra disposer d'un BAC+5 minimum en finance, économie, ou relations internationales. En outre, il devra disposer de :

- au moins 10 ans d'expérience ;
- références en mobilisation de financements internationaux.

## **6.3 Analyste financier (15 points)**

- Bac+5 en droit des affaires et/ou fiscalité ;
- Au moins dix (10) ans d'expérience ;
- Références en analyse financière des projets d'investissement public.

## **6.4 Cabinet / Groupement (30 points)**

# **7 Dépôt des dossiers**

Les dossiers de candidature, rédigés en français ou en anglais, en cinq (05) exemplaires dont un (01) original et quatre (04) copies, devront être déposés sous pli fermé au siège du CARPA, au plus tard le 09 mars 2026 à 15 heures, heure locale.

Ils porteront la mention :

**« APPEL PUBLIC À MANIFESTATION D'INTÉRÊT N°002/26/ST/APMI/CARPA DU 27/01/2026  
POUR LE RECRUTEMENT D'UN CABINET (OU GROUPEMENT) CHARGÉ DE LA RÉALISATION  
D'UNE ÉTUDE STRATÉGIQUE SUR L'ÉCOSYSTÈME DE FINANCEMENT DES PROJETS DE  
PARTENARIAT PUBLIC-PRIVÉ (PPP) AU CAMEROUN »**

**« A n'ouvrir qu'en séance de dépouillement »**

# **8 Evaluation des dossiers**

Les dossiers de candidatures seront évalués suivant les critères ci-après :

## **8.1 Critères éliminatoires**

- Dossier administratif incomplet ou non conforme ;
- Fausse déclaration ou pièce falsifiée ;



- Note technique inférieure à 70 points sur 100

## 8.2 Critères essentiels

Le dossier technique sera évalué sur cent (100) points sur la base des critères ci-après :

- **Personnel du candidat :** 70 pts ;
- **Références du Candidat :** 30 pts ;

| Catégorie                 | Critère d'évaluation                                     | Modalités de notation     | Points maximum |
|---------------------------|--|---------------------------|----------------|
| Chef de mission           | Diplôme Bac+5 conforme                                   | Oui = 4 / Non = 0         | 4              |
|                           | Certification PPP (CP3P ou équivalent)                   | Oui = 3 / Non = 0         | 3              |
|                           | Certification finance de projet (CFA, PMP, etc.)         | Oui = 3 / Non = 0         | 3              |
|                           | Expérience ≥ 15 ans (10) / 12-14 ans (8) / 10-11 ans (6) | Selon CV                  | 10             |
|                           | Références spécifiques PPP / financement infra           | ≥5=10 / 3-4=8 / 1-2=4     | 10             |
| Expert marchés financiers | Diplôme Bac+5 conforme                                   | Oui = 4 / Non = 0         | 4              |
|                           | Expérience ≥12 ans (9) / 10-11 ans (6) / 8-9 ans (4)     | Selon CV                  | 9              |
|                           | Références financement international / MDB               | ≥5=12 / 3-4=8 / 1-2=4     | 12             |
| Analyste financier        | Diplôme Bac+5 conforme                                   | Oui = 4 / Non = 0         | 4              |
|                           | Expérience ≥7 ans (3) / 5-6 ans (2) / 3-4 ans (1)        | Selon CV                  | 3              |
|                           | Références analyse financière de projets                 | ≥3=8 / 1-2=4 / 0 = 0      | 8              |
| Cabinet / Groupement      | Références institutionnelles similaires                  | ≥4=30 / 3=20 / 2=10 / 1=5 | 30             |

## 9 Financement

Les prestations, objet du présent Appel à Manifestation d'intérêt sont financées par le budget 2026 du CARPA

## 10 Renseignements complémentaires

Les renseignements complémentaires sur le présent Avis d'Appel Public à Manifestation d'Intérêt, peuvent être obtenus tous les jours et heures ouvrables au siège du CARPA, sis au Boulevard de l'URSS (Yaoundé – quartier Bastos) à côté de l'Ambassade de Russie, BP : 33745 Yaoundé, Tél : (+237) 621 60 26 00.



Le Président

*[Signature]*  
**Bondoma Yokono Dieudonné**